**HR Gathering**

**ANALISA BEBAN KERJA (WORK LOAD ANALYSIS)**

Kondisi bisnis yang sangat kompetitif saat ini mensyaratkan hanya perusahaan yang unggul yang mampu bertahan dan tumbuh dengan baik. Keunggulan itu bukan hanya dari sisi kualitas namun juga kemampuan untuk beroperasi dengan efisien pada level kualitas tersebut. Pada saat yang sama perusahaan juga dihadapkan pada kenaikan biaya yang tidak bisa dihindarkan, inflasi yang tinggi, kebijakan upah, biaya bahan baku energi juga semakin meningkat.

Demikian pula ketika suatu perusahaan terhimpit kerugian atau berusaha memperkuat kemampuan bersaingnya adalah bagaimana cara mengefisienkan perusahaan. apakah jumlah SDM/karyawan yang ada sekarang ini berlebih, kurang atau sudah optimum dengan kebutuhan perusahaan, dan bagaimana cara mengetahui atau mengukur hal-hal tersebut?

Banyak cara/teknik/metode yang dapat digunakan untuk menjawab serangkaian pertanyaan tersebut, namun metode yang dianggap paling akurat untuk digunakan adalah Analisis Beban Kerja (Workload Analysis).

Metode analisis beban kerja yang akan diberikan menggunakan pendekatan kuantitatif dengan teknik penyelidikan waktu (time study). Dengan menganalisis waktu yang seharusnya dikonsumsi pemegang jabatan untuk melaksanakan tugas-tugas jabatannya sesuai dengan yang diharapkan dibandingkan dengan waktu efektif yang tersedia maka akan diperoleh nilai beban kerja (dalam prosentase) suatu jabatan/unit/perusahaan. Berapa kelebihan atau kekurangan jumlah SDM pada suatu jabatan/unit/perusahaan akan diperoleh dengan membandingkan kebutuhan jumlah karyawan yang optimum dengan jumlah SDM yang ada saat ini di jabatan/unit/perusahaan.

**Outline :**

1. Tantangan organiasi di era hier competitive, produktivitas dan daya saing
2. Pengertian, Tujuan dan Manfaat Analisa Beban Kerja (Workload Analysis)
3. Jenis-jenis Beban Kerja (BK Jabatan, BK Individu, BK Unit Kerja, BK Perusahaan)
4. Pendekatan & Metode dalam Analisis Beban Kerja
5. Penyelidikan Waktu (Time Study)
6. Jenis-Jenis Tugas (Pokok, Tambahan, Lain-lain, Rutin, Berkala, Insidentil)
7. Tahapan/Langkah-langkah Pelaksanaan Tugas & Waktu Pelaksanaan Tugas
8. Kelonggaran Waktu (Allowance)
9. Alat Pengukuran yang digunakan
10. Teknik Analisis Data yang digunakan
11. Perhitungan Beban Kerja Jabatan, Individu, Unit Kerja, dan Perusahaan
12. Perhitungan Kelebihan/Kekurangan Jumlah SDM
13. Rekomendasi penyempurnaan job description (disain ulang tugas jabatan) dan SOP & Prcess Mapping
14. Latihan Menghitung Beban Kerja dan Kebutuhan Jumlah SDM Optimum suatu dengan software excell
15. Kaitan Analisa Beban Kerja & Man Power Planning (MPP)

**Metoda Workshop :** Presentasi - Role Play - Diskusi kelompoK

**Fasilitator : Drs. Jack Alenzo, MM. MH**

Jack adalah Konsultan dan Trainer pengembangan SDM, organisasi dan kepemimpinan di beberapa lembaga yang bergerak di bidang konsultasi dan pelatihan. Ia memilki latar belakang pendidikan di bidang Manajemen dan Hukum Bisnis Saat ini juga sedang menempuh Pendidikan Doktoral bidang Manajemen Pendidikan. Disamping itu dia juga memperoleh sertifikasi professional coach dan terlibat di banyak kegiatan training, consulting dan coaching di berbagai perusahaan ternama. Dengan pengalaman kurang lebih 20 tahun sebagai praktisi di bidang pengembangan sumber daya manusia, kepemimpinan dan organisasi di berbagai perusahaan multinasional asing seperti Mercedez Benz Group, Alstom, Samsung, DuPont dan FMC dengan posisi terakhir sebagai Senior HR Manager / Operating Committee.

**Tanggal:**

27 Juni 2020

Waktu: 09.00 – 12.30

**Tempat kursus:**

Puri Denpasar Hotel,

Jalan Denpasar Selatan no. 1, Kuningan

Jakarta Selatan

**BIAYA:**

Harga: Rp 400.000,-/orang

Biaya sudah termasuk materi,sertifikat, lunch dan coffee break

Pembayaran dapat ditransfer ke

BCA Cabang Sudirman
a/c no. 035-0555 421

a/n Puri Budi Yanti

**INFORMASI & PENDAFTARAN:**

City Training

Muara Karang Blok J V Utara No.11A, Jakarta Utara 14450

Contact Person: Puri Yanti

Telp: 021-668 0234

HP: 0818-118914

Email: puri.yanti@citytraining-indo.com

Website: [www.citytraining-indo.com](http://www.citytraining-indo.com)

Instagram: citytraining\_indo